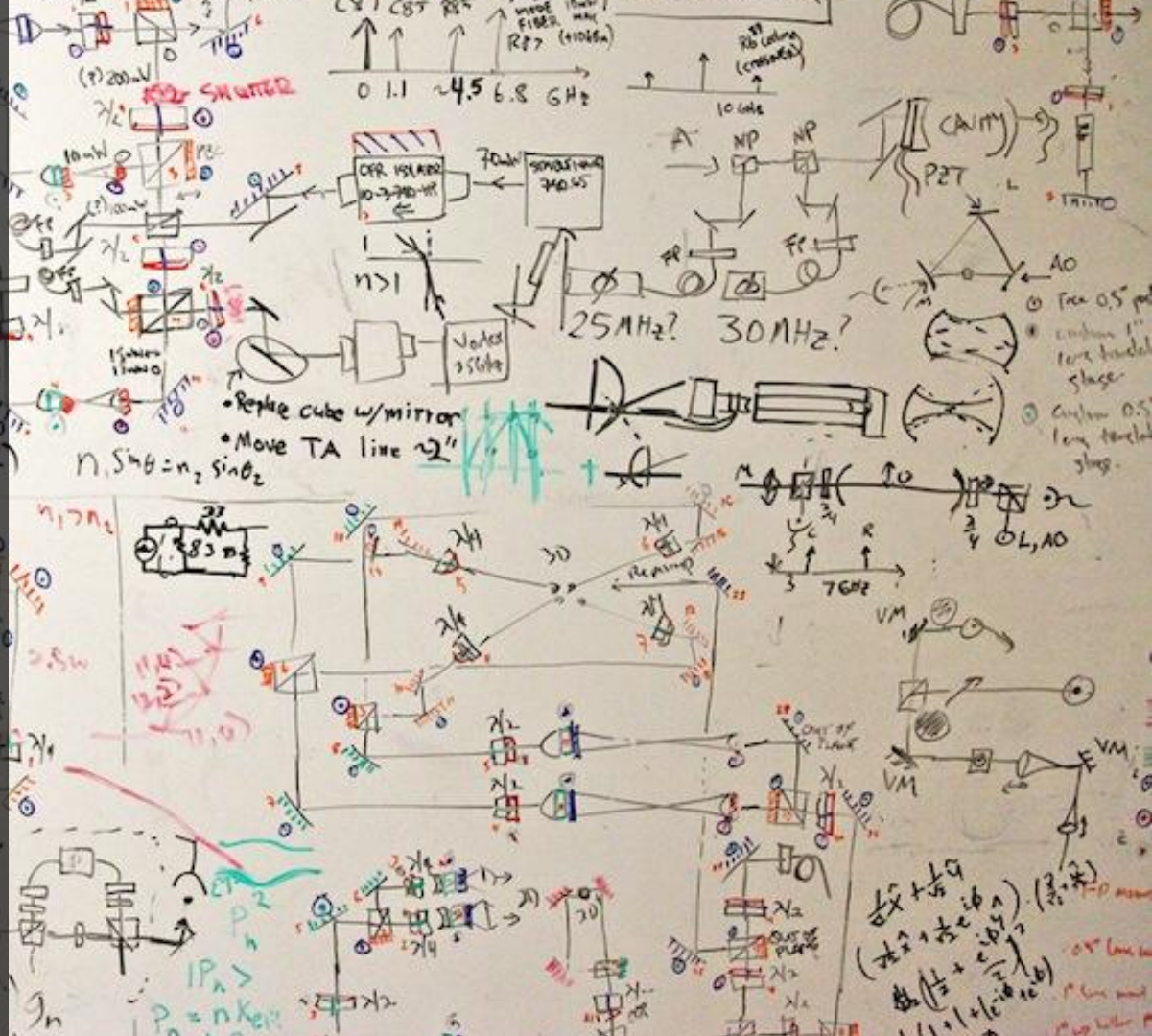
Формула лидерства и инноваций

Максим Браверман
Руководитель направления развития экспорта, Google

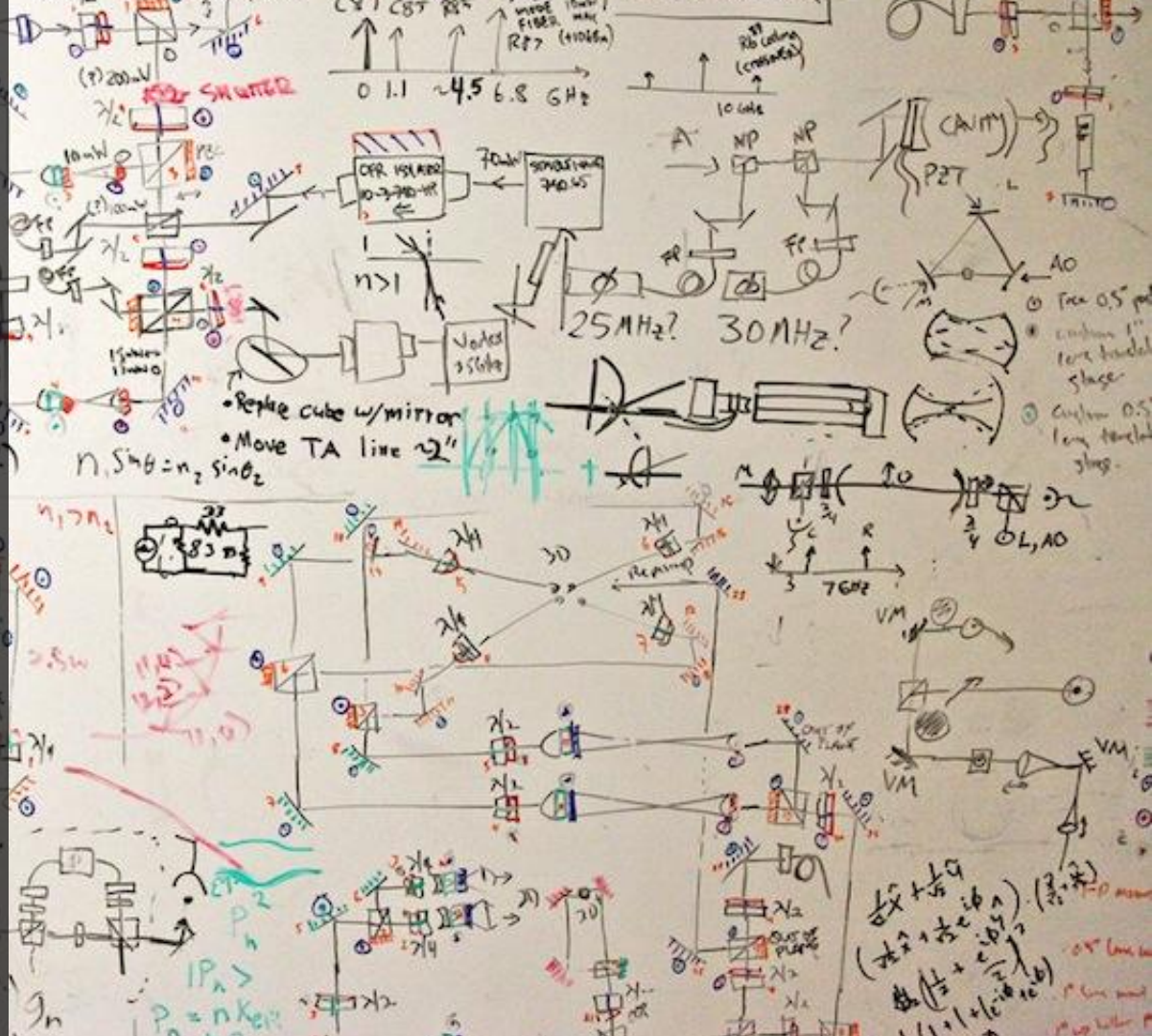
Роль человека в мире автоматизации и big data

От ответов к вопросам. Новые качества лидера

x10 или зачем лететь на Луну?



Роль человека в мире автоматизации и big data



Реальные люди в реальном времени

Множество сигналов

=

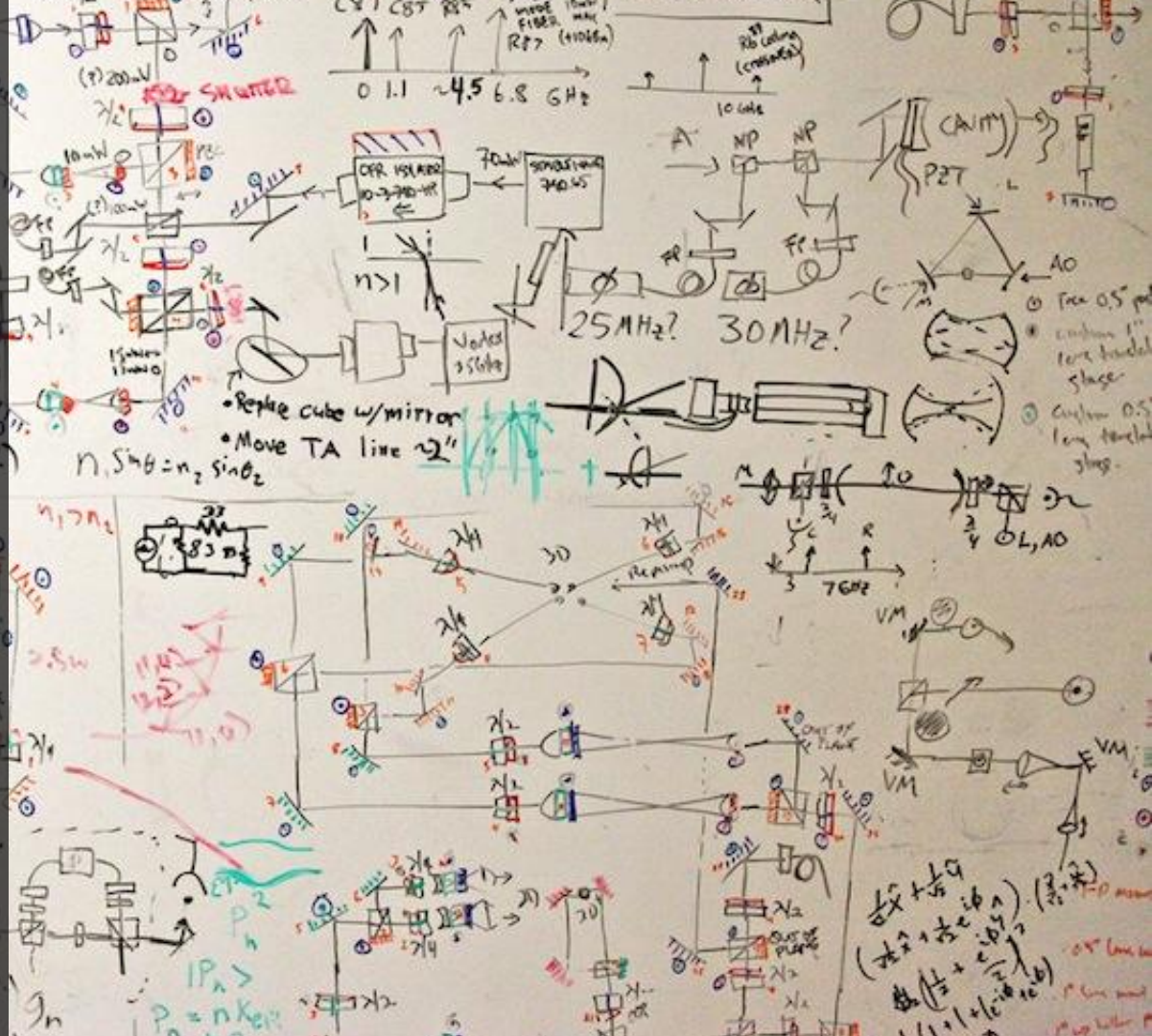
Реальные люди

1. e4 c6 2. d4 d5 3. Nc3 dxe4

Big Data и автоматизация

- Все каналы
- Все устройства
- Онлайн и офлайн
- Аналитика
- Планирование
- Закупка
- Оптимизация
- Прогнозирование

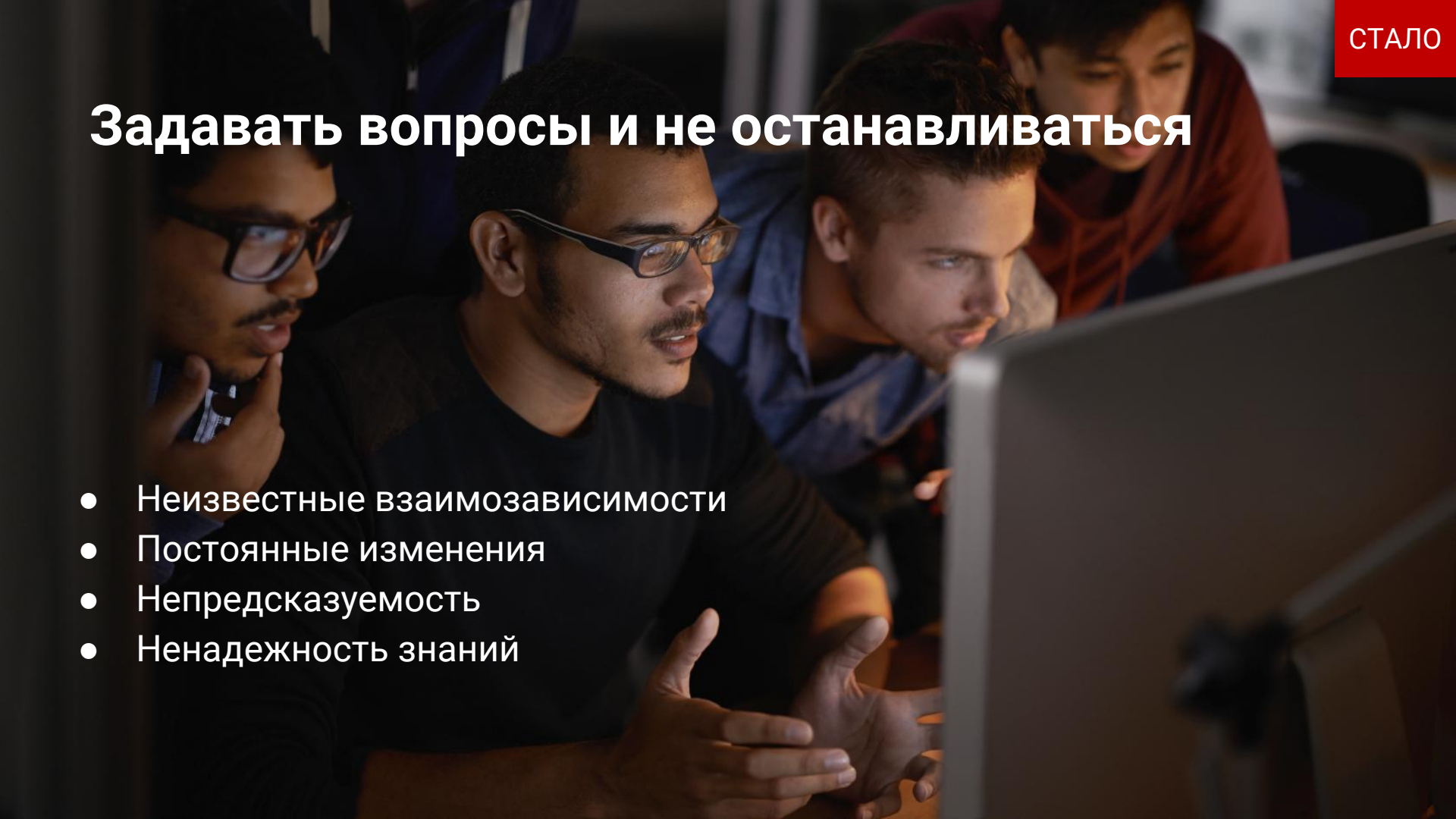
От ответов к вопросам. Новые качества лидера



БЫЛО

Знать ответы и быть последовательным

- Мир ответов
- Правильная стратегия
- Правильный рынок, партнер…
- Контролируемые изменения
- Понятные правила
- Доверие знаниям и экспертам



СТАЛО

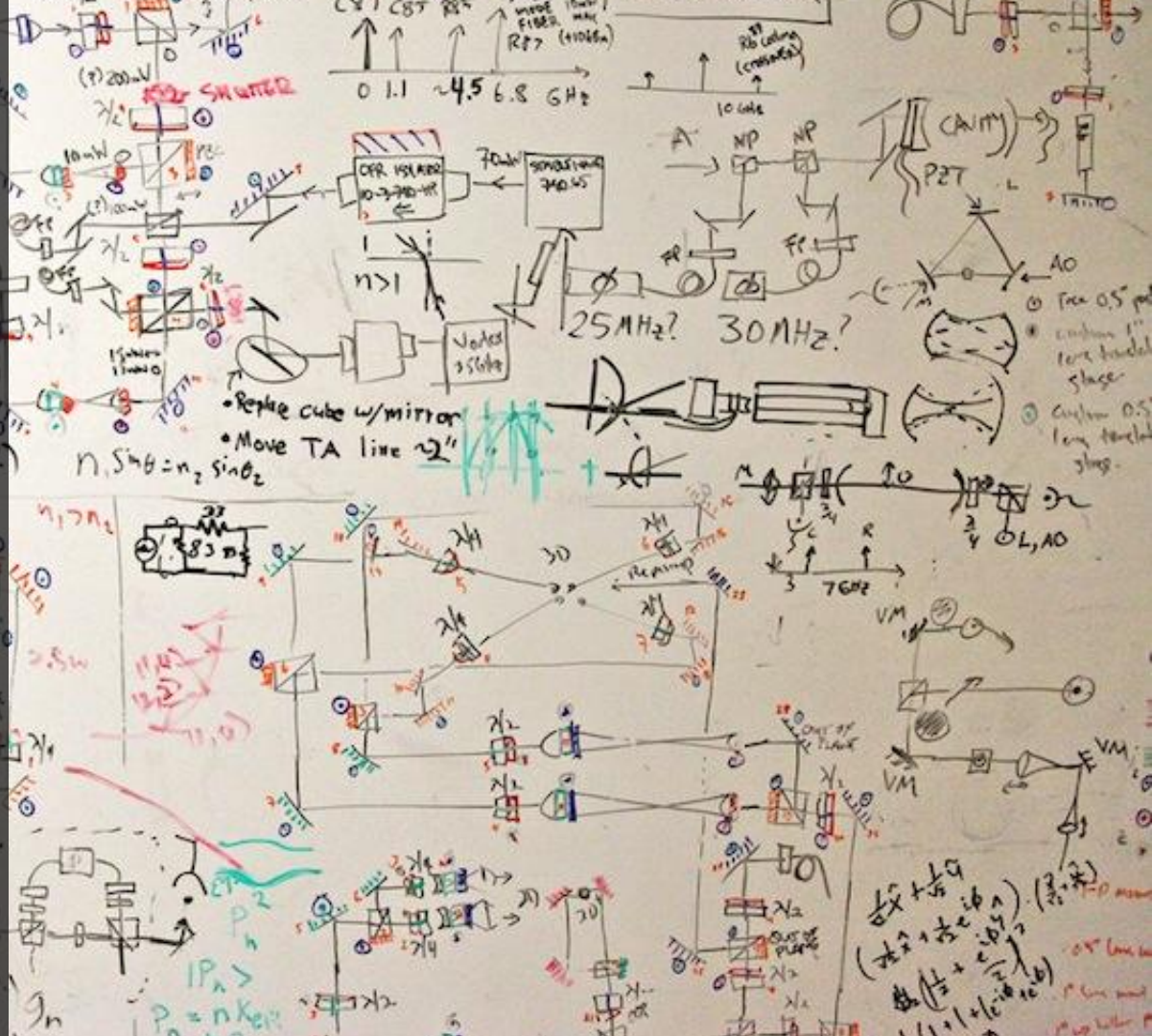
Задавать вопросы и не останавливаться

- Неизвестные взаимозависимости
- Постоянные изменения
- Непредсказуемость
- Ненадежность знаний

Качества лидера

- Актуальное целеполагание
- Интуиция
- Последовательное приближение
- Влияние
- Владение необходимыми каналами информации
- Работа с неизвестным и управление хаосом

x10 или зачем лететь на Луну?

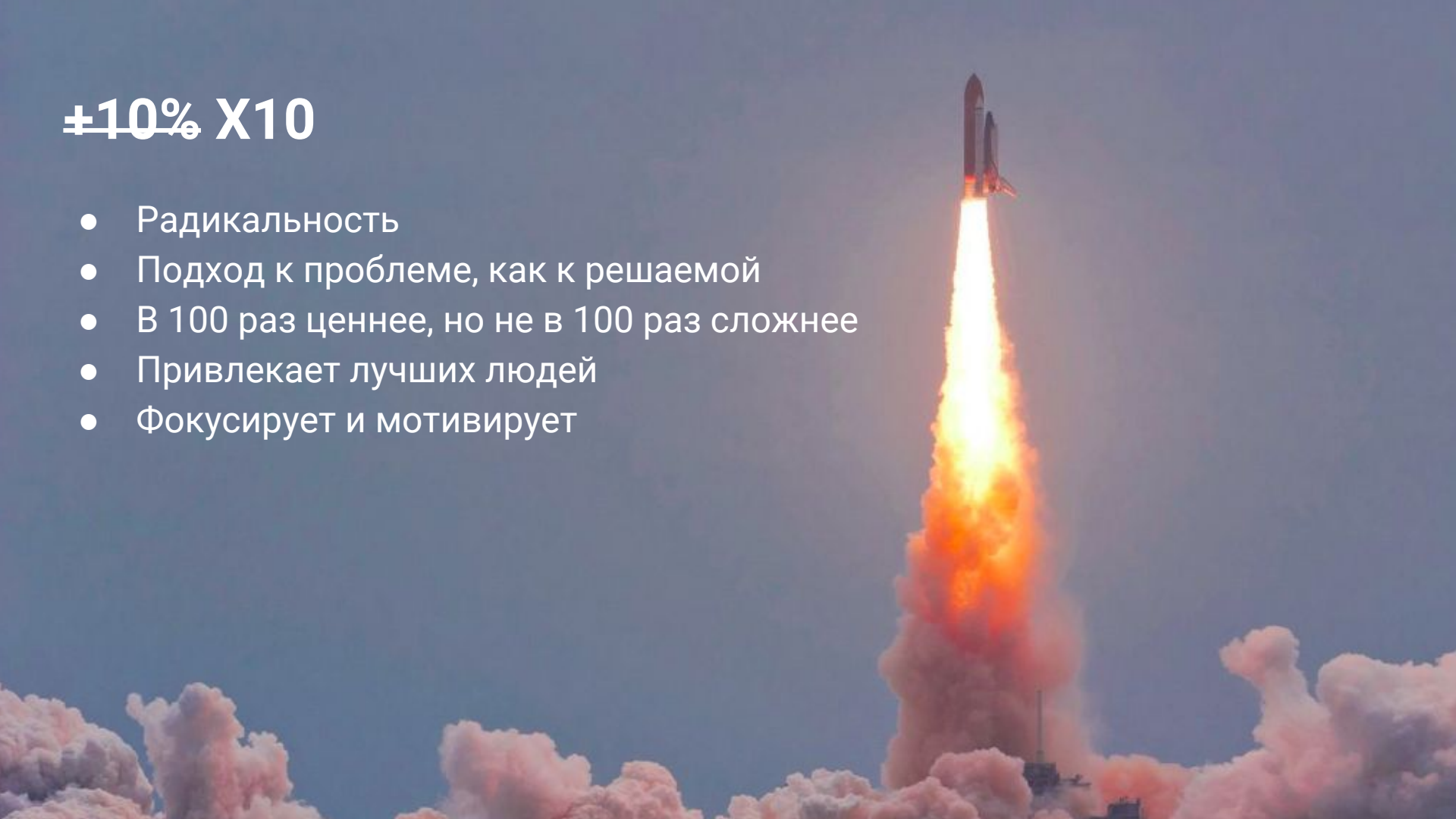


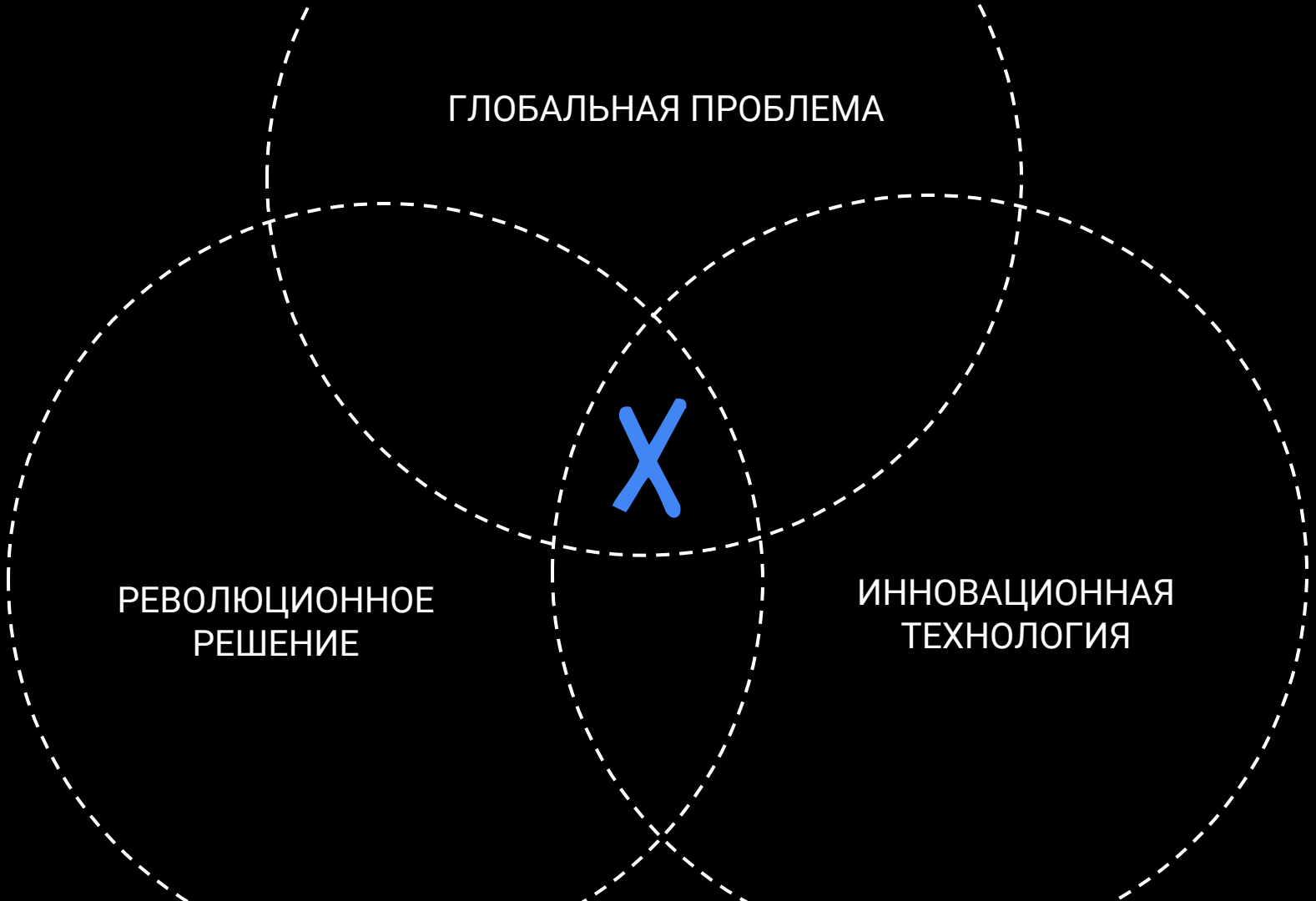
Moonshot Thinking

10[X] от Google

~~+10%~~ X10

- Радикальность
- Подход к проблеме, как к решаемой
- В 100 раз ценнее, но не в 100 раз сложнее
- Привлекает лучших людей
- Фокусирует и мотивирует




ГЛОБАЛЬНАЯ ПРОБЛЕМА
X
РЕВОЛЮЦИОННОЕ РЕШЕНИЕ
ИННОВАЦИОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ

Спасибо

maximbraverman.com
braverman.maxim@gmail.com